

ความเสี่ยงในการบริหารโครงการ

กษานต์ (แมน) ปิยาภิมุข

LINE ID = kasarn-man

kasarn.piyapimook@gmail.com

เนื้อหา

- แนะนำตัว
- กิจกรรม 1 - ถ้าวัดต้องบริหารโครงการ
- หลักการบริหารโครงการ
- ความเสี่ยงในการบริหารโครงการ
- กิจกรรม 2 - การนำความรู้ไปใช้
- สรุปผล และ ขอคำแนะนำ





ประวัติวิทยากร

กษานท์(แมน) ปิยาภิมุข

- ปริญญาตรี: วิศวกรรมอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท: **MBA. International Business, Long Island U., New York, USA**
- ปริญญาโท: **MS. Computer Information System, Bentley U., Boston, USA**
- กรรมการผู้จัดการ บ.ปิ่นทองเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ก่อสร้าง(**civil**) โรงไฟฟ้าชีวมวล **9.9 mw 2** โรง, โรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ **8 mw 1** โรง, โรงไฟฟ้าขยะ **9.9 mw 1** โรง และ โรงไฟฟ้าชีวมวลชุมชน(ต้นแบบ) **250 kw 1** โรง
- กรรมการคณะกรรมการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม, สมาหาคารค้า



ประวัติวิทยากร

กษานท์(แมน) ปิยาภิมุข

- ที่ปรึกษาด้าน **Internet of Things (IOT)**
- ที่ปรึกษาและผู้พัฒนาโครงการ **Smart City**
- ที่ปรึกษาหลักสูตรวิศวกรรมและเทคโนโลยีป้องกันประเทศ, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อาจารย์พิเศษหลักสูตรปริญญาโท **Business Management, College of Management Mahidol University (CMMU)**
- อาจารย์พิเศษหลักสูตร **Energy Technology Management (ETM), Chulalongkorn University**
- อดีตผู้จัดการอาวุโสบริษัท **Accenture**

Please Introduce Yourself



- Name, last name and nick name
- Education background
- Work experience
- Any relevant experience to this class?
- **One thing that you are proud of yourself**

เนื้อหา

- แนะนำตัว
- กิจกรรม 1 - ถ้าวัดต้องบริหารโครงการ
- หลักการบริหารโครงการ
- ความเสี่ยงในการบริหารโครงการ
- กิจกรรม 2 - การนำความรู้ไปใช้
- สรุปผล และ ขอคำแนะนำ



เนื้อหา

- แนะนำตัว
- กิจกรรม 1 - ถ้าวต้องบริหารโครงการ
- หลักการบริหารโครงการ
- ความเสี่ยงในการบริหารโครงการ
- กิจกรรม 2 - การนำความรู้ไปใช้
- สรุปผล และ ขอคำแนะนำ



โครงการคืออะไร

- กิจกรรมที่ทำแล้วจะเกิดคุณค่าบนความเปลี่ยนแปลงที่สร้างขึ้น โดยจะมีการวัดผล (**Value Creation Activities**)
- มีระยะเวลาเริ่มและจบที่ชัดเจน (**Deadline**)
- มักมีข้อจำกัดในทรัพยากร เช่น บุคลากร, งบประมาณ, เทคโนโลยี, การยอมรับของชุมชน, เวลา (**Limited Resources**)

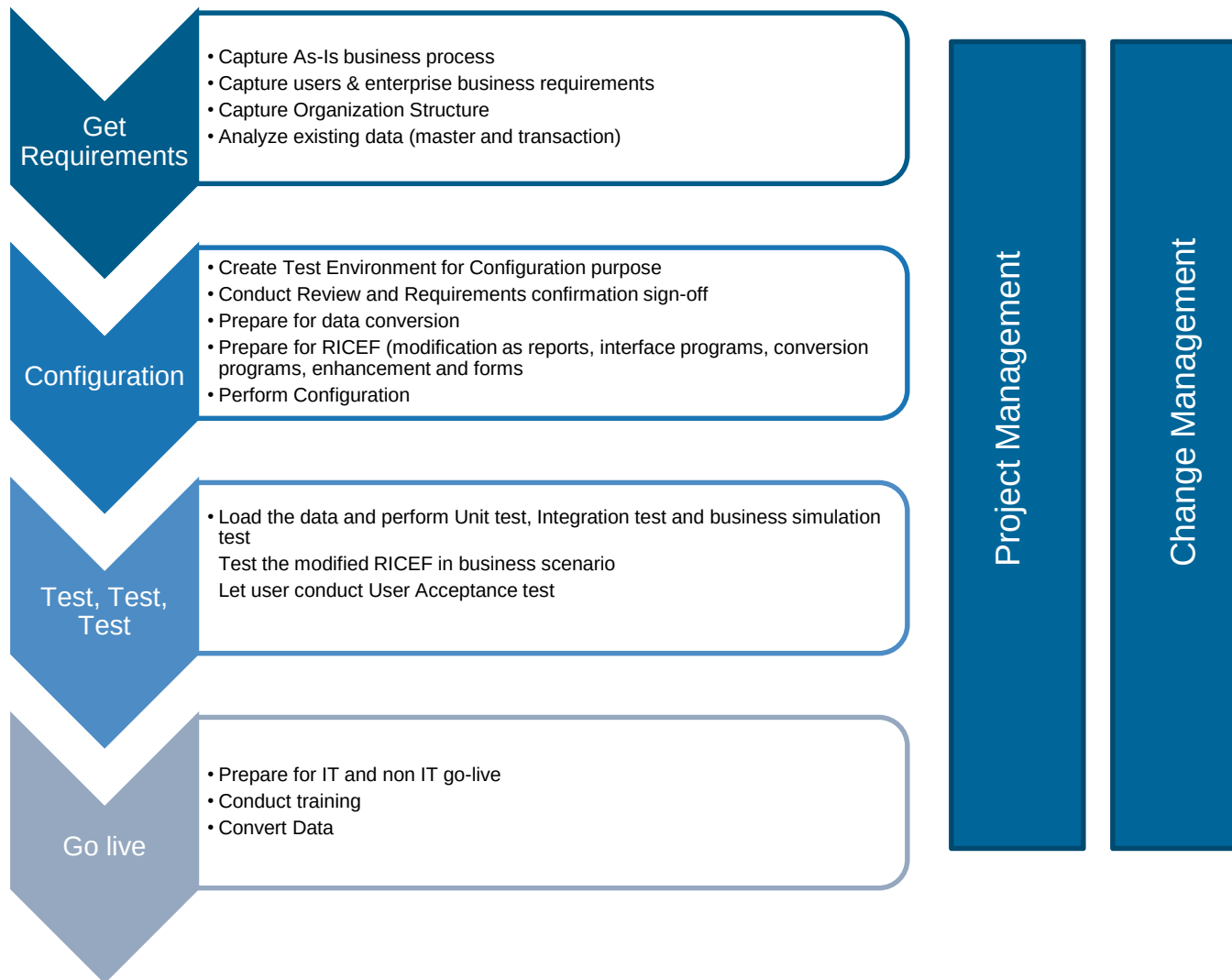


ขั้นตอนในการบริหารโครงการ

- วิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ
- กำหนดเป้าหมาย/ผลที่ต้องการ และ วิธีวัดผล
- กำหนดขอบเขตสิ่งที่ต้องทำ
- กำหนดขั้นตอน และ ระยะเวลาหลัก
- กำหนดทีม/ผู้ปฏิบัติงาน และ ปัจจัยสนับสนุนเช่น งบประมาณ, เครื่องมือ, เครื่องจักร, ข้ออนุมัติทางกฎหมาย
- ติดตามการปฏิบัติงาน และ ป้องกัน/แก้ไขปัญหาในโครงการ



ตัวอย่างขั้นตอนในการทำระบบ ERP



วิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ

- ทำเพื่อประเมินโอกาสที่จะสำเร็จ ผลที่คาดว่าจะได้ งบประมาณหรือทรัพยากรที่ต้องใส่ลงไป
- ประเมินความเสี่ยงเบื้องต้น
- เพื่อตัดสินใจว่าจะเดินหน้าต่อ ชะลอไว้ก่อน หรือ ยกเลิก
- ผลการวิเคราะห์สามารถนำไปใช้ได้ ช่วยลดความเสี่ยงที่จะตามมา



กำหนดเป้าหมาย/ผลที่ต้องการ

- SMART goal setting
- ตัวอย่างกำหนดเป้าที่ชัดเจน เช่น ลดจำนวนคนที่เสียชีวิตจากอุบัติเหตุช่วงปีใหม่และสงกรานต์ 2563 ลงให้ได้ 30%
- กำหนดวิธีวัดผลที่ชัดเจน เช่น จะเอารายงานจากสถานพยาบาลทั่วประเทศ (ทั้งรัฐและเอกชน)
- เป้าหมายไม่ชัดเจน “อย่าเริ่มโครงการ”



กำหนดขอบเขตสิ่งที่ต้องทำ

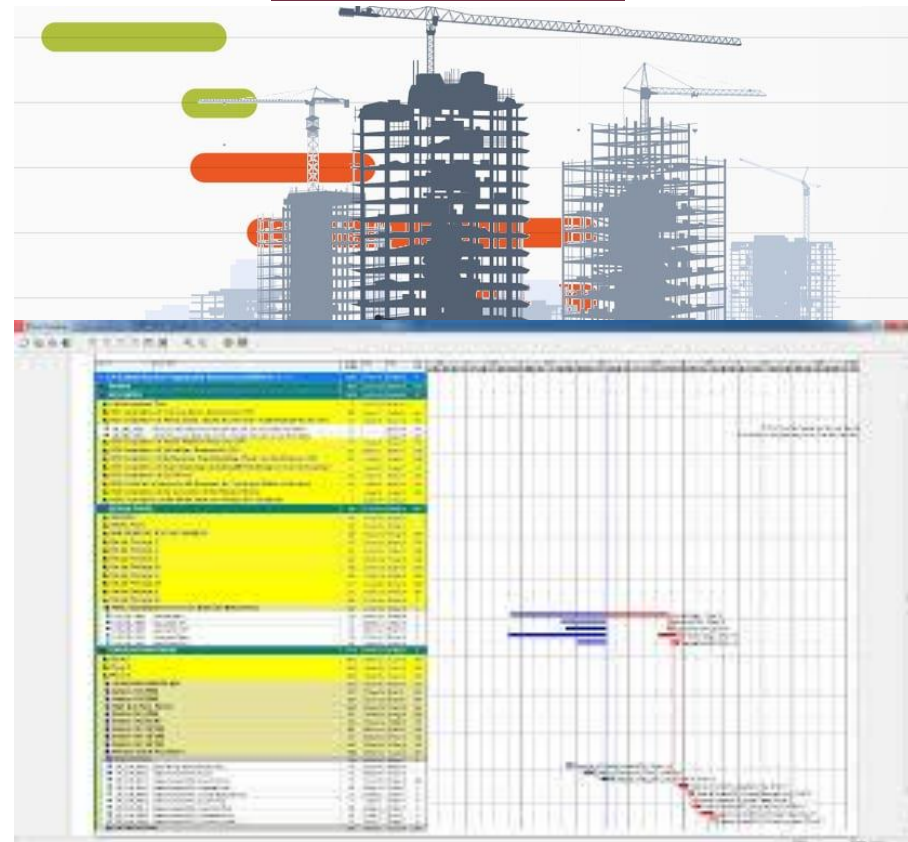


- กำหนดชัดเจน ทำจบได้จริงตามงบประมาณและเวลา
- กำหนดไม่ชัดเจน ทำแล้ว”งานงอก”ตลอดเวลา
- ภาครัฐกำหนด **Term of Reference (TOR)** เพื่อการประมูล
- **Work Scope and Change Management** คือหัวใจการบริหารโครงการ



กำหนดชั้นตอน และ ระยะเวลาหลัก

- WBS (Work Breakdown Structure)
- ระบุรายละเอียดของงานแต่ละ Activity
- กำหนดและตรวจสอบความเชื่อมโยงระหว่าง Activity
- กำหนดเวลา ทรัพยากร และ ผู้รับผิดชอบในแต่ละ Activity



เนื้อหา

- แนะนำตัว
- กิจกรรม 1 - ถ้าวัดต้องบริหารโครงการ
- หลักการบริหารโครงการ
- ความเสี่ยงในการบริหารโครงการ
- กิจกรรม 2 - การนำความรู้ไปใช้
- สรุปผล และ ขอคำแนะนำ



ความเสี่ยงในการบริหารโครงการ

- เร่งด่วนและกระทบสูงสุดในปัจจุบันคือ **ความเสี่ยงทางการเงิน** (ทำงานสำเร็จแต่เก็บเงินไม่ได้/ได้ช้า หรือ ขาดเงินหมุนเวียนในระหว่างการโครงการ)
- ไม่สามารถคุมขอบเขตงานได้
- ขาดแคลนบุคคล(ทั้งจำนวนและคุณภาพ)
- ความขัดแย้งระหว่างทีมหรือบุคคล



การบริหารความเสี่ยงในโครงการ

- ป้องกัน ดีกว่า/ถูกกว่า/ง่ายกว่า ปล่อยให้เกิดขึ้นแล้วมาแก้ไข
- ถ้าหลีกเลี่ยงไม่ได้ ต้องให้เกิดผลกระทบให้น้อยที่สุด (เช่น การมีเครื่องดับเพลิงที่ใช้การได้ การซ้อมหนีไฟ หรือการสาธิตความปลอดภัยก่อนขึ้นบิน)
- มีแผนฟื้นฟูเตรียมไว้ก่อน เช่น **Business Continuity Plan** หรือ **Disaster Recovery Plan** เพื่อลดผลกระทบได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ



เนื้อหา

- แนะนำตัว
- กิจกรรม 1 - ถ้าวัดต้องบริหารโครงการ
- หลักการบริหารโครงการ
- ความเสี่ยงในการบริหารโครงการ
- กิจกรรม 2 - การนำความรู้ไปใช้
- สรุปผล และ ขอคำแนะนำ



กิจกรรม 2 - นำความรู้ไปใช้



- ❑ จับกลุ่ม 4 คน สรุปลสิ่งที่จะทำโดยนำสิ่งที่เพิ่งเรียนรู้ไปประยุกต์ใช้ในกิจกรรมที่ 1
- ❑ มีอะไรที่เราจะทำให้แตกต่างไปจากครั้งที่แล้ว
- ❑ ความเสี่ยงที่ระบุไว้หรือเพิ่มขึ้น เราจะเตรียมการรับมืออย่างไร

เนื้อหา

- แนะนำตัว
- กิจกรรม 1 - ถ้าต้องบริหารโครงการ
- หลักการบริหารโครงการ
- ความเสี่ยงในการบริหารโครงการ
- กิจกรรม 2 - การนำความรู้ไปใช้
- สรุปผล และ ขอคำแนะนำ



สะท้อนความรู้สึกรู้สึกของวันนี้

- เขียนสิ่งที่ชอบ **3** สิ่งของวันนี้
- เขียนสิ่งที่อยากเสนอแนะให้ปรับเปลี่ยน **3** สิ่งของวันนี้ กรุณาระบุเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างไร
- ไม่ต้องลงชื่อ

